



Now | Next

Worcester's Citywide Plan

Resumo executivo

Resumo executivo

O Worcester Now | Next é o plano diretor de longo prazo da cidade de Worcester. Ele captura a visão e os valores da nossa comunidade e fornece uma estrutura para orientar a forma como investimos em nossa cidade e a construímos pelos próximos 10 anos, especialmente quando falamos de desenvolvimento e infraestrutura. Enquanto essa estrutura orientar o trabalho, planos futuros voltados a temas e áreas específicas funcionarão em conjunto para alcançar mais do que qualquer plano ou iniciativa conseguiria de maneira isolada.

Aprenda mais sobre o plano em now-next.worcesterma.gov

Processo

Ao longo de dois anos, do início de 2022 ao início de 2024, o processo do Worcester Now | Next envolveu uma ampla variedade de membros e partes interessadas da comunidade na criação de um plano que pudesse refletir as aspirações e necessidades da comunidade de Worcester nos dias atuais e futuros. Esse processo foi baseado no trabalho de um organizador da comunidade bilíngue local em meio período e foi composto por duas fases: uma fase de visão do futuro, quando ouvimos e aprendemos mais a fim de identificar problemas e oportunidades, e uma fase de desenvolvimento e priorização de recomendações, em que estudamos todos os detalhes de como atingir a visão e metas que surgiram durante a fase de visão do futuro.

Visão

No quarto século de Worcester, imaginamos uma cidade criativa, com moradores que valorizam a inclusão e celebram a diversidade. Vamos aprimorar nossa cidade investindo de maneira igualitária em nossas comunidades, conectando nossos bairros a oportunidades e priorizando um crescimento sustentável que dê suporte a uma melhor qualidade de vida para todos.



Por meio do trabalho de base do organizador local e de parcerias com organizações da comunidade, esse processo de planejamento permitiu desenvolver uma rede robusta para disseminar informações e criar oportunidades de envolver as pessoas onde estivessem. Todos os aspectos da iniciativa de envolvimento do público foram bilíngues (inglês e espanhol), informações importantes foram compartilhadas nos 6 principais idiomas de Worcester (português, axante, vietnamita, árabe, albanês e suaíli) e workshops públicos foram adaptados para dar suporte a participantes com deficiência visual e auditiva. Essa base robusta nos permitiu ouvir membros da comunidade de Worcester que frequentemente são pouco representados em processos de planejamento como este.

Envolvimento da comunidade em números

 Mais de **780** assinantes do boletim informativo por e-mail

Fase 1: Visão do futuro

Pesquisa on-line sobre a visão do futuro com toda a cidade

 **1,377** participantes

 **1,241** depoimentos enviados

Workshops públicos sobre a visão do futuro

 Mais de **100** participantes

 **755** comentários por escrito

Sondagem de opiniões sobre a visão do futuro

 **13** eventos pop-up na comunidade

 Mais de **258** cartões sobre a visão do futuro

3 grupos focais



Fase 2: Recomendações e priorização

Questionário sobre metas prioritárias

 **1,030** respostas

Workshops públicos sobre o plano preliminar e exposição na biblioteca

 Mais de **113** participantes

 Mais de **50** participantes presenciais

 **63** inscrições virtuais

 Mais de **150** comentários por escrito

 **2,025** votos com pontos adesivos para recomendações

Manchetes do plano

Três manchetes do plano surgiram a partir do amplo envolvimento da comunidade e de análises realizadas durante o processo de planejamento. Esses princípios representam a essência do plano e em quais áreas a cidade deve atuar nos próximos anos.

Uma estrutura focada em valores que beneficia todos os membros da comunidade de Worcester.

Investimento público equitativo e contínuo nos bairros de Worcester.

Uma cidade mais conectada e acessível para todos.

Uma estrutura focada em valores que beneficia todos os membros da comunidade de Worcester.

Worcester está crescendo e mudando rapidamente. O Worcester Now | Next fornece um roteiro com formas de acomodar o crescimento e administrar a mudança de uma forma que reflita os valores e metas coletivos da comunidade. A população nos contou que deseja desenvolvimento equitativo, sustentável e resiliente voltado ao transporte público; opções de moradias mais diversificadas a preços acessíveis que lidem de forma significativa com a crise de habitação; e centros comunitários e corredores urbanos vibrantes de uso variado que possam ser percorridos a pé e que sejam acessíveis a pessoas de todas as idades e habilidades. Para alcançar essa meta e garantir que o crescimento contínuo de Worcester beneficie todos os habitantes pelas gerações futuras, precisamos de um novo zoneamento, um plano de ação para lidar com lacunas de mobilidade e avaliações sobre quais melhorias na infraestrutura são necessárias para dar suporte a este crescimento.

Como promoveremos essas mudanças:

1. Implementação de atualizações de zoneamento seletivas e direcionadas a questões especiais como, mas não se

limitando a, ADUs (Unidades de moradia complementares), redução de exigências para estacionamentos onde for adequado e estabelecimento de requisitos para plantio e proteção de árvores.

2. Iniciação de uma revisão de zoneamento para alinhar o mapa de zoneamento à estrutura de crescimento estabelecida por meio deste plano, lidar com aspectos da ordem atual que perpetuam segregação e desigualdade ou prejudicam a viabilização do desenvolvimento desejado em toda a cidade e melhorar a clareza e facilidade de uso dessa nova ordem.
3. Conclusão e implementação do MAP (Plano de ação de mobilidade) para identificar e priorizar projetos de capital, operacionais e programáticos mais específicos para promover transporte seguro, igualitário e sustentável em Worcester, dando suporte à estrutura de crescimento.
4. Conclusão da avaliação de necessidades e capacidade da infraestrutura para confirmar a capacidade atual da infraestrutura elétrica, de esgoto e águas pluviais e identificar os investimentos necessários para dar suporte à estrutura de crescimento e visão do uso futuro de terras desenvolvidos por meio deste plano.

Investimento público equitativo e contínuo nos bairros de Worcester.

Houve amplo reconhecimento de que o Centro e o Canal District devem continuar sendo áreas críticas de foco de iniciativas de planejamento, investimento, programação e desenvolvimento criativo que deem suporte à vitalidade da essência da cidade. No entanto, a colaboração da comunidade ao longo desse processo de planejamento demonstrou um forte interesse na renovação do foco nos bairros diversificados de Worcester por meio de um uso de terras e planejamento de infraestrutura mais coordenados, além de investimento estratégico em bairros, corredores urbanos e distritos além da região central. Com o suporte de parceiros da comunidade, a cidade está comprometida em buscar planejamento local, políticas e investimento público focados em equidade e que reforçarão coletivamente a vitalidade de centros comunitários de uso variado que deem suporte à qualidade de vida dos moradores e manutenção de pequenos negócios.

Como promoveremos essas mudanças:

1. Planejamento de bairros e corredores urbanos que integram estratégias de investimento em uso de terras, transporte e infraestrutura para dar suporte de forma

Uma cidade mais conectada e acessível para todos.

Worcester é rica em ativos, comodidades e organizações lideradas pela comunidade. No entanto, o acesso a esses elementos é desigual e muitas vezes depende de acesso por automóvel. A infraestrutura de transporte existente em Worcester, dominada por automóveis, e as lacunas de investimento associadas em outras infraestruturas, instalações e serviços reforçam as desigualdades de acesso e exacerbam as preocupações com justiça ambiental e saúde pública. Este plano marca um ponto de inflexão para começar a criar uma cidade mais conectada, onde oportunidades econômicas, serviços e comodidades são acessíveis para todos por meio do uso coordenado de terras e do planejamento de mobilidade. Mais especificamente, por meio do processo de planejamento do MAP subsequente, a cidade identificará uma abordagem coordenada e multimodal aos transportes que priorizará segurança, equidade e sustentabilidade enquanto promove o desenvolvimento da comunidade e dá suporte às densidades e variedades de uso de terras projetadas na estrutura de crescimento (consulte a próxima página).

Como promoveremos essas mudanças:

1. Padronização e reforço de melhores práticas de gestão em especificações e regulamentações do município que impactam o projeto, as operações e as experiências em ruas, calçadas e espaços públicos.
2. Implementação de um programa coordenado de projetos para melhorar a acessibilidade e a facilidade de

- holística a oportunidades e qualidade de vida nos bairros.
2. Novos zoneamentos para alinhar os requisitos regulatórios à visão e às recomendações que surgirem a partir do planejamento de bairros e corredores urbanos.
3. Priorização de investimentos em infraestrutura e desenvolvimento econômico de centros comunitários e corredores urbanos, de forma alinhada à estrutura de crescimento.
4. Continuidade e expansão do suporte antidespejo tanto para usos residenciais quanto não residenciais.
5. Melhoria e expansão de recursos para fiscalização de códigos e abordagem de forma proativa de questões de acessibilidade, saúde e segurança, tanto de unidades alugadas quanto proprietárias, a fim de melhorar a qualidade de habitação sem gerar desalojamentos.
6. Implementação de alterações em processos para melhorar a participação e responsabilização da comunidade em processos de desenvolvimento por meio de mudanças tecnológicas e de procedimentos que melhorem a transparência e inclusão.

- caminhada pela cidade, priorizando locais como escolas, corredores urbanos de uso variado e locais de encontro da comunidade.
3. Trabalho em conjunto com a WRTA para expandir e aprimorar a confiabilidade, a frequência e a cobertura do serviço de transporte público, especialmente em corredores urbanos prioritários e em áreas mal atendidas atualmente.
4. Trabalho em conjunto com a MBTA para fornecer serviços de trem metropolitano confiáveis em ambas as direções, permitindo múltiplos trens de atendimento expresso com menos de uma hora de duração entre Boston e Worcester nos períodos de pico.
5. Desenvolvimento de uma rede de micromobilidade e ciclovias abrangente, conectando todas as áreas da cidade.
6. Reequipamento e reconfiguração de ruas para que operem de maneira segura e tenham características adequadas para o contexto urbano.
7. Vinculação do uso de terras e de transportes por meio de zoneamento e iniciativas de planejamento coordenadas em nível de bairro.

Estrutura de crescimento

Worcester cresceu em mais de 25.000 habitantes nos últimos 10 anos. Isso representa um aumento de 14% e ultrapassa o pico populacional anterior de Worcester, na década de 1950. Embora não se saiba se o crescimento continuará na mesma taxa no futuro, se fizermos uma avaliação até 2040, o maior crescimento projetado para a população de Worcester pode ser de 60.000 ou mais novos moradores. Para que Worcester possa receber tantas pessoas, 20.000 ou mais novas unidades de moradias para mais de uma família podem ser necessárias.

A estrutura de crescimento baseada em local desenvolvida por meio deste processo de planejamento não apenas acomoda o provável crescimento de Worcester nos próximos 20 anos, como também orienta esse crescimento para os locais em que a cidade tem maior potencial de atender às metas da comunidade. Ao voltar o crescimento a locais que são (ou têm a possibilidade de ser) bem atendidos pelo transporte público e incentivar áreas com agrupamento de comodidades, serviços e infraestrutura complementares nesses locais, podemos criar uma Worcester mais acessível, igualitária, sustentável, resiliente e vibrante.

A estrutura de crescimento, como mostrado no mapa na próxima página, inclui quatro categorias ou tipos de crescimento que ajudarão coletivamente a estabelecer um padrão de desenvolvimento mais orientado ao transporte público e a locais que possam ser acessados por pedestres, dando suporte a uma alta qualidade de vida e acomodando crescimento significativo:

Crescimento básico em toda a cidade

Permite o crescimento progressivo e gradual em todas as áreas da cidade.

Áreas de crescimento gerenciado

Permite aumentos moderados na densidade de habitação dentro de uma distância de caminhada de até 400 metros de corredores de transporte público existentes e futuros.

Áreas de crescimento por preenchimento urbano

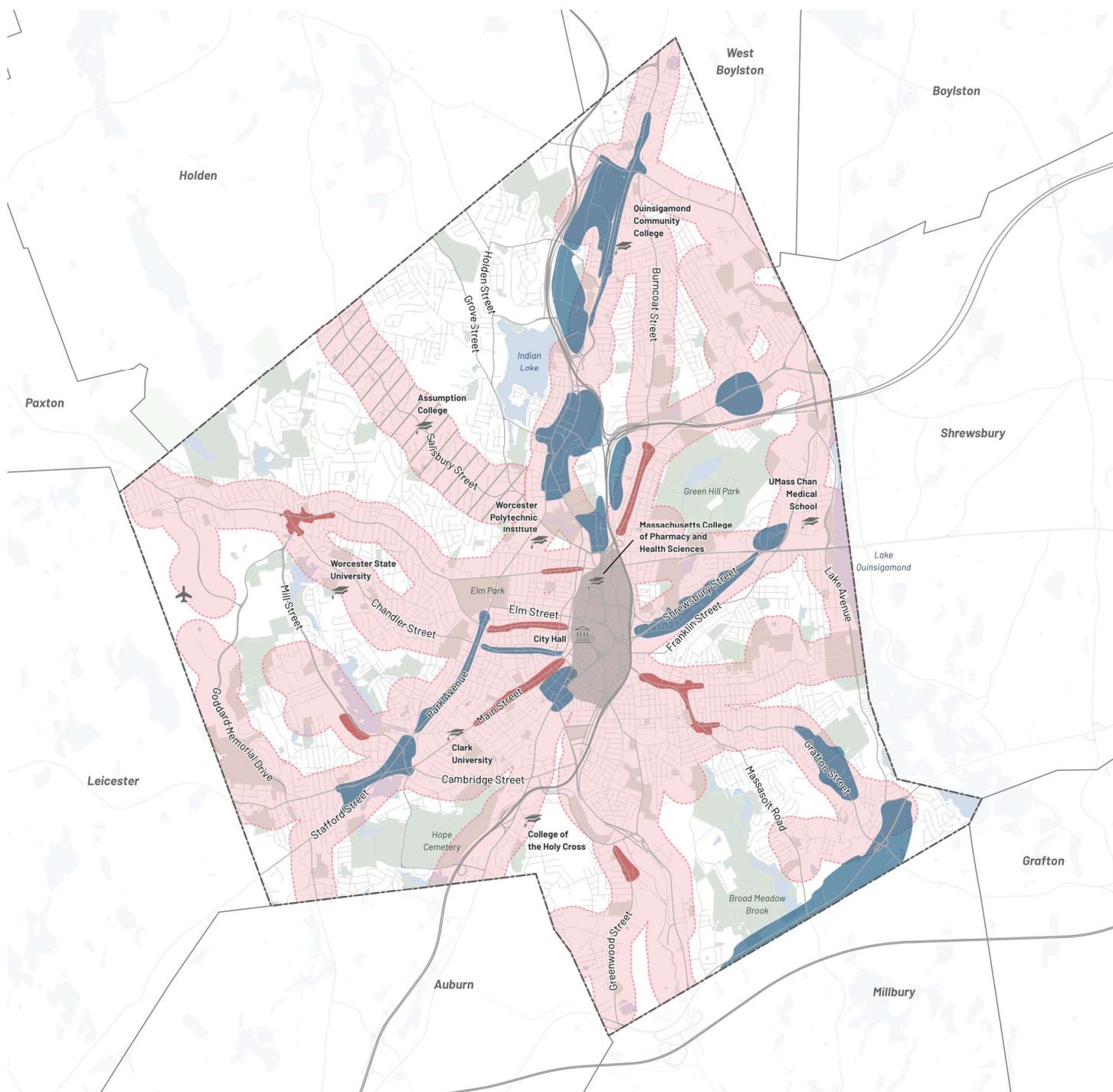
Incentiva o desenvolvimento adicional de uso variado em propriedades vagas ou mal utilizadas em áreas existentes com amplo acesso a pé e via transporte público.

Áreas de crescimento transformador

Facilita o reinvestimento significativo e a transformação física em áreas com um potencial ainda não atingido de alta acessibilidade por pedestres e transporte público, que possam dar suporte a um crescimento significativo em número de empregos e/ou maior densidade de habitação, com usos comerciais complementares.

Para atingir todo o seu potencial como os prósperos centros de uso variado imaginados por meio do Worcester Now | Next, as áreas de crescimento transformador serão priorizadas para:

- Planejamento em nível de distrito para definir metas e necessidades comunitárias mais detalhadas em cada área relacionada a regulamentações de uso de terras, investimentos de capital e necessidades operacionais ou programáticas. Esse planejamento deve ajudar a articular uma sólida visão de projeto urbano, alinhada às previsões de investimentos em infraestrutura e parâmetros de uso de terras.
- Investimentos focados na segurança e conforto de pedestres, acessibilidade, infraestrutura de transporte multimodal e serviço de transporte público aprimorado, conforme identificados no MAP.
- Investimentos de capital coordenados em infraestrutura, serviços e instalações, incluindo investimentos necessários em provedores de serviços privados proativos (por exemplo, National Grid/Eversource).



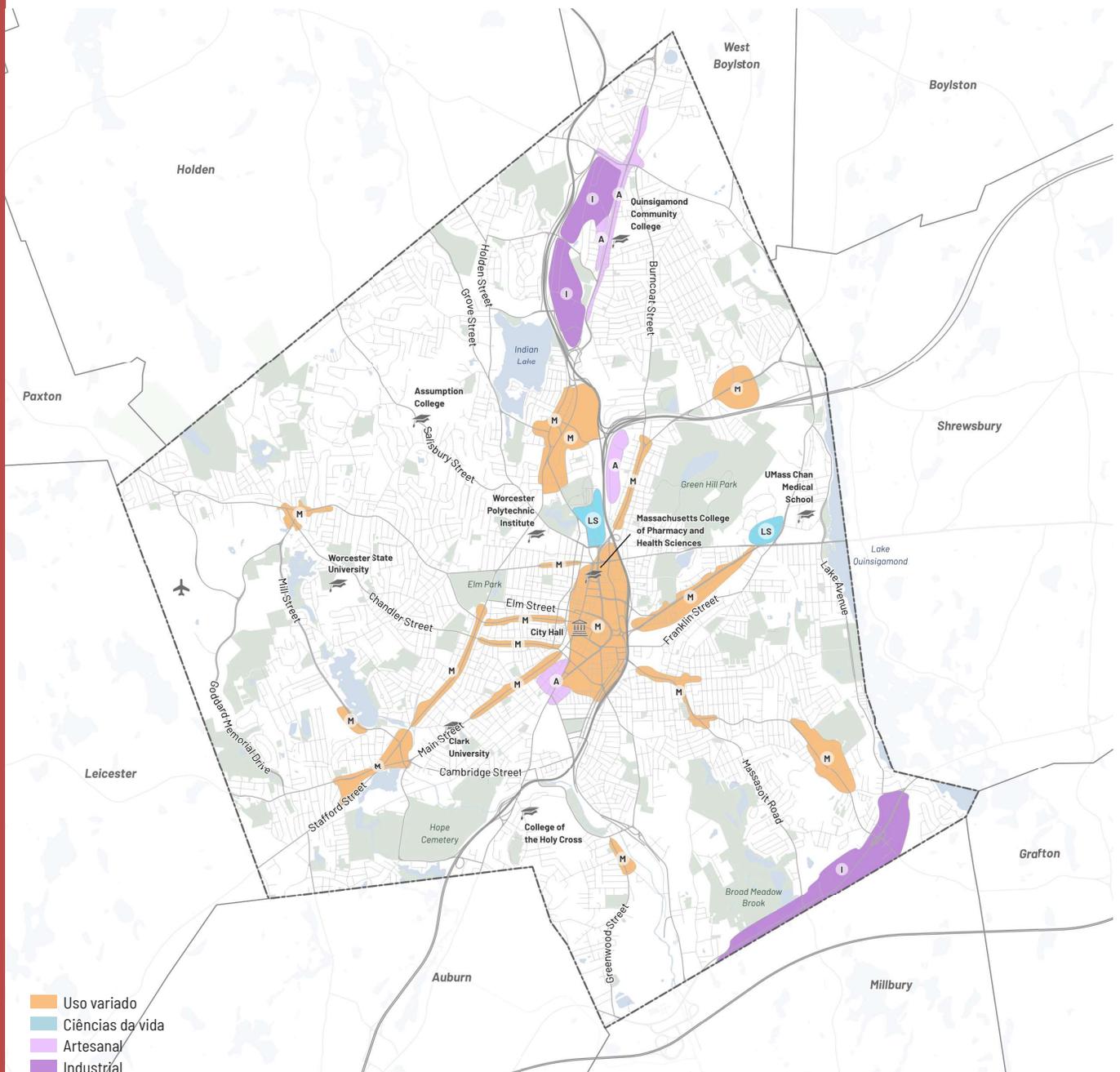
A **estrutura de crescimento** será a base do novo zoneamento da cidade, assim como de iniciativas de planejamento de áreas de foco, iniciando pelas áreas de crescimento transformador.

- Centro e o Canal District
- Áreas de crescimento transformador
- Áreas de crescimento por preenchimento urbano
- Áreas de crescimento gerenciado—Corredor de transporte público existente
- Áreas de crescimento gerenciado—Possível futuro corredor de transporte público

Visão do uso futuro de terras

Nem todos os desenvolvimentos são iguais. Alguns usos são compatíveis e complementares entre si (como habitação e varejo) e outros precisam de mais distância e separação um dos outros (como habitação e usos industriais de maior impacto). Ao articular qual combinação de usos entre área de crescimento transformador e áreas de crescimento por preenchimento urbano é mais adequada, a cidade de Worcester pode ajudar a orientar o desenvolvimento para criar combinações mutuamente benéficas e reforçar proteções e separações quando for necessário.

Todas as categorias de uso futuro de terras permitem usos variados, mas com diferentes usos principais e complementares. Essas categorias geralmente descrevem uma combinação de usos ancorada pelo uso destacado no nome da categoria, com suporte de uma combinação complementar de usos. Em muitos casos, existe uma sólida combinação de usos existente que difere da visão do uso de terras identificado; essa visão é inclusiva dos usos existentes e projeta como essa combinação de usos pode evoluir ao longo do tempo para aproveitar melhor os padrões, adjacências e potencial únicos de cada área de crescimento.



- **Uso variado:** normalmente ancorado por andares de uso comercial (por exemplo, varejo, entretenimento e serviços como bancos, barbeiros ou lavanderias), com andares complementares para uso residencial e de escritórios.
- **Ciências da vida:** normalmente ancorado por usos de provedores de assistência médica, pesquisa científica e laboratórios de desenvolvimento, com uso complementar de varejo, comércio, hotéis e instituições educacionais, com uso residencial limitado.

- **Artesanal:** normalmente ancorado por produtores criativos de pequeno porte e baixo impacto (como moda, móveis, alimentos e bebidas) com usos complementares de varejo, comércio, hotéis e residencial.
- **Industrial:** normalmente ancorado por produtores e distribuidores de grande porte, dependentes de caminhões, rodovias e ferrovias, com oferta limitada complementar de varejo e comércio que atendem às empresas e funcionários da área.

Prioridades de implementação

Pelos próximos 3 a 5 anos, os seis itens de ação precoce de alta prioridade a seguir serão o foco principal da Divisão de Serviços Regulatórios e de Planejamento dentro do Escritório Executivo de Desenvolvimento Econômico da cidade de Worcester. Esses itens de ação precoce de alta prioridade guiados pela cidade são listados aproximadamente na ordem esperada da implementação. A maioria já está em andamento de alguma forma.

1. Concluir e implementar o MAP, que será liderado pelo Departamento de Transporte e Mobilidade
2. Implementar as seguintes alterações de zoneamento pré-revisão:
 - a. Legalizar as ADUs (Unidades de moradia complementares) por direito em toda a cidade
 - b. Reduzir ou eliminar requisitos de estacionamento mínimo fora das ruas para a maioria dos usos
 - c. Reestruturar requisitos de proteção a árvores
3. Desenvolver um plano de produção de habitação para identificar os tipos de habitação mais necessários e que devem ser priorizados com base nas tendências e projeções demográficas
4. Defender e assegurar recursos para a capacidade de implementação de departamentos dentro do Escritório Executivo de Desenvolvimento Econômico e do Departamento de Serviços de Inspeção para liderar iniciativas identificadas ao longo do processo
5. Conduzir avaliações de necessidades e capacidades da infraestrutura
6. Iniciar uma revisão abrangente do zoneamento de toda a cidade

Assim que essas seis ações principais tiverem sido concluídas, o plano Now | Next deve ser revisitado e as recomendações restantes devem ser priorizadas para implementação. Enquanto isso, outros departamentos e parceiros da comunidade devem usar a estrutura,

manchetes e guias de políticas de tópicos específicos do plano como um recurso para garantir o alinhamento com o Now | Next em iniciativas de implementações paralelas e coordenadas. Aqui estão algumas formas de moradores e parceiros desempenharem uma função na implementação deste plano:

Dê suporte a um aumento na capacidade de departamentos, tanto no Escritório Executivo de Desenvolvimento Econômico quanto no Departamento de Serviços de Inspeção, para implementar mudanças e reforçar a conformidade.

Mantenha seu envolvimento e oriente outras pessoas lembrando-as que as recomendações do Now | Next são baseadas em dois anos de análises e processos na comunidade. Ajude a manter as conversas centradas e construtivas à medida que a cidade avança para o próximo nível de detalhamento e começa a lidar com escolhas e tensões de maneiras mais concretas e compreensíveis.

Escolha metas e recomendações sobre as quais colaborar, áreas que contam com seu alinhamento e interesse, entre em contato com o departamento relevante da cidade e use este plano como guia para abordar esse aspecto usando as perspectivas, habilidades, capacidade e alavancagem que você tem a oferecer.

Com a defesa, liderança, iniciativa e trabalho de membros da comunidade, instituições e organizações parceiras que compartilham a visão do Worcester Now | Next, podemos avançar na implementação futura de forma coletiva, em todos os cantos de Worcester.