

Now | Next

Worcester's Citywide Plan

الملخص التنفيذي

ومن خلال العمل التأسيسي لهذا المنسق المحلي والشراكات المقامة مع المنظمات المجتمعية، تمكنت إجراءات عملية التخطيط هذه من بناء شبكة تقوية لنشر المعلومات وخلق الفرص لإشراك الناس حيثما كانوا. وكانت جهود المشاركة العامة، في جميع جوانبها، تقدم ثنائية اللغة (بالإنجليزية والإسبانية)، وجرت مشاركة المعلومات الأساسية باللغات الست (6) الأولى في وورستر (البرتغالية والتويي وفيتنامية والعربية والألبانية والسواحلية)، وقد تهيأت ورش العمل العامة بحيث تدعم المشاركيين من ضعاف السمع والبصر. وبفضل هذا الأساس المتبني، استطعنا الإصغاء إلى أعضاء مجتمع ورسستر ومن يفتقرون غالباً إلى القدرة الكافية من التمثيل في عمليات التخطيط المشابهة.

المشاركة بالأرقام

@ أكثر من 780 مشتركاً في النشرة الإخبارية عبر البريد الإلكتروني

المرحلة 2: التوصيات وترتيب الأولويات

المرحلة (1): وضع الرؤية

استبيان حول الأهداف ذات الأولوية

استبيان خاص بوضع الرؤية عبر الإنترن特 على مستوى المدينة

1,030 مشاركة



1,377 مشاركاً



1,241 بياناً



عرض المكتبة وورش عمل عامة لمسودة الخطة

ورش عمل عامة لوضع الرؤية

113 حضور أكثر من شخصاً



100 حضور أكثر من شخص



50 حضور شخصي لأكثر من فرداً



755 تعليقاً مكتوباً



63 حاضراً بالتسجيل الافتراضي



جولة استماع لوضع الرؤية

150 أكثر من تعليقاً مكتوباً



13 نافذة منبثقة لفعالية المجتمعية



258 أكثر من بطاقة للرؤية



2,025 تصويتاً على التوصيات
بنظام لصن النقاط



3 مجموعات تركيز



الملخص التنفيذي

خطة ورسستر الآن | لاحقاً هي خطة ورسستر طويلة المدى على مستوى المدينة. فهي تجسد رؤية مجتمعنا وقيمه وتضع إطاراً نسبياً في طريقة استثمارنا في مدينتنا ورسم ملامحها خلال الأعوام العشرة القادمة، وخاصة فيما يتعلق بالتنمية والبنية التحتية. ومن خلال العمل تحت مظلة هذا الإطار، سُتربط الخطط المستقلة المخصصة حسب الموضوع وحسب المجال معاً لتحقيق أهداف أكبر مما يمكن لأي خطة أو مبادرة أن تتحقق بمفردها.

يمكنك الاطلاع على المزيد من التفاصيل حول الخطة على موقع الويب now-next.worcesterma.gov

إجراءات العمل

على مدار عامين، بدءاً من مطلع عام 2022 وحتى بدايات عام 2024، فإن إجراءات عمل خطة ورسستر الآن | لاحقاً قد أشركت مجموعة واسعة من أعضاء المجتمع وأصحاب المصلحة في تعاون جماعي من أجل وضع خطة قادرة على تلبية تطلعات مجتمع ورسستر واحتياجاته في الوقت الحاضر وفي الفصل الجديد الذي سيُسيطر عليه المدينة. وقد ارتكزت إجراءات العمل هذه على جهود مُنسق مجتمعي محلي ثانٍ للغة بدوام جزئي، ويتكون من مرحلتين: مرحلة وضع الرؤية التي حرصنا فيها على الإصغاء والتعلم من أجل تحديد المشاكل واستكشاف الفرص، ثم مرحلة صياغة التوصيات وترتيب الأولويات والتي تعمقت فيها في تفاصيل كيفية تحقيق الرؤية والأهداف التي ابتُقت من مرحلة الرؤية.

وضع الرؤية

إن مدينة ورسستر، في قرنها الرابع، تتصورها باعتبارها مدينة مبدعة ومبكرة تضم جيراناً يقدرون الشمول والاحتواء ويحقّقون بالتنوع. وسنعمل على الارتقاء بمستوى مدينتنا من خلال الاستثمار العادل في مجتمعاتنا، وإتاحة الفرص لأحيائنا، وإعطاء الأولوية للنمو المستدام الذي يعزز من جودة معيشة الجميع وحسن سبل عيشهم.



الاستثمار العام العادل والمستدام في أحياء وورستر.

4. مواصلة دعم مكافحة النزوح للاستخدامات السكنية وغير السكنية، وتوسيع نطاقه.
5. تحسين الموارد الازمة لإنفاذ القانون والتوعي فيها من أجل معالجة مشكلات الترتيبية والصحة والسلامة بشكل استباقي في كل من الوحدات المستأجرة والوحدات التي يشغلها المالك، بغية تحسين جودة السكن دون التسبب في النزوح.
6. تنفيذ تغييرات في اجراءات العمل لزيادة مشاركة المجتمع والمساءلة خلال سير عمليات التنمية من خلال التغيرات التكنولوجية والإجرائية التي تعمل على تحسين الشفافية والدمج والاحتواء.

كان ثمة اعتراف واسع النطاق بأن منطقى وسط المدينة Canal District يجب أن ترقى مبادئ الاهتمام الحادة عند التخطيط والاستثمار ووضع البرامج ومبادرات التنمية الإبداعية التي تعزز من الطابع الحيوى قلب المدينة. ومع ذلك، فإن ما قدمه المجتمع من إسهامات طوال عملية التخطيط قد سلط الضوء على شدة الاهتمام بالتركيز المتجدد على أحياء وورستر المتنوعة من خلال استخدام الأرضي بشكل أكثر تنسيناً وتخطيط البنية التحتية والاستثمار الإستراتيجي في الأحياء والممرات والمناطق الواقعة خارج قلب وسط المدينة. وإلى جانب الدعم المقدم من شركاء المجتمع، تتلزم المدينة بمتابعة التخطيط والسياسات والاستثمارات العامة المحلية المنسقة والمرتكزة على العدالة والإنصاف، والتي من شأنها أن تعزز بشكل جماعي حيوية مراكز الأحياء متعددة الاستخدامات التي تدعم جودة معيشة السكان وسبل عيشهم وحسن سير المشروعات الصغيرة.

كيف نتقدم في هذا الشأن:

1. تخطيط الأحياء والممرات بحيث يدمج إستراتيجيات استخدام الأرضي ووسائل النقل والاستثمار في البنية التحتية لتعزيز الفرص المتاحة للأحياء وجودة المعيشة بشكل شامل.
2. إعادة تقسيم المناطق بحيث توافق المتطلبات التنظيمية مع الرؤية والتوصيات المنبثقة من تخطيط الأحياء والممرات.
3. إيلاء الأولوية للاستثمار في البنية التحتية والتنمية الاقتصادية في مراكز الأحياء والممرات بما يتماشى مع إطار العمل الخاص بالنمو.

مدينة أكثر ترابطًا وبترتيبات وصول ميسرة للجميع.

3. التعاون مع هيئة النقل الإقليمية في وورستر (Worcester Regional Transit Authority, WRTA) لتوسيع وتحسين موثوقية خدمات النقل وانتظام و Tingتها ونطاق تغطيتها، خاصة على طول الممرات ذات الأولوية وفي المناطق المحرومة.
4. التعاون مع هيئة النقل في خليج ماساتشوستس (Massachusetts Bay Transportation Authority, MBTA) لتوفير خدمة سكك حديدية تتمتع بالموثوقية وانتظام و Tingتها في كلا الاتجاهين، بما في ذلك قطارات الخدمة السريعة المتعددة التي تنقل مدتها عن ساعة واحدة بين بوسطن وورستر خلال أوقات النزوة.
5. تطوير شبكة شاملة للدراجات ووسائل النقل الخفيفة بحيث تربط جميع مناطق المدينة.
6. إعادة تهيئة الشوارع وتحديثها وإعادة تشكيلها ليتم إدارتها بسلامة وأمان وتتناسب بخصائص تتناسب مع سياقها الحضري.
7. ربط استخدام الأرضي ووسائل النقل عبر تقسيم المناطق وتنسيق جهود التخطيط على مستوى الأحياء.

تعتبر وورستر مدينة ذاكرة بالأصول والمرافق والمؤسسات المجتمعية الراسخة. ومع ذلك، يغيب تكافؤ الفرص في الوصول إلى تلك الأشياء، وغالباً ما يعتمد على السيارات. إن البنية التحتية الحالية لوسائل النقل التي تهيمن عليها في وورستر، وما يرتبط بها من فجوات في الاستثمار في البنية التحتية والمرافق والخدمات الأخرى، تعزز من حالة عدم المساواة في إمكانيات الوصول وتفاقم المخاوف المتعلقة بالصحة العامة والعدالة البيئية. تمثل هذه الخطة نقطة تحول للبدء في إنشاء مدينة أكثر ترابطًا ويمكن للجميع فيها الوصول إلى الفرص الاقتصادية والخدمات والمرافق من خلال الاستخدام المنسق للأراضي وتخطيط وسائل النقل. إن المدينة، وخاصة من خلال إجراءات وضع MAP اللاحقة، ستحدد نهجاً منسقاً ومتعدد الوسائل فيما يخص وسائل النقل، والذي يعطي الأولوية للسلامة والإنصاف والاستدامة مع الحرص على تعزيز تنمية المجتمع ودعم الكثافات ومزيج استخدام الأرضي المستشرف في الرؤية الموضوعة في إطار العمل الخاص بالنمو (يرجى الاطلاع على الصفحة التالية).

كيف نتقدم في هذا الشأن:

1. توحيد وإنفاذ أفضل الممارسات الإدارية في مواصفات المدينة ولوائحها التنظيمية التي تؤثر على تصميم الشوارع العامة والأرصفة والأماكن العامة، وطرق إدارتها، وتجربة مستخدميها.
2. تنفيذ برنامج منسق للمشاريع من أجل تحسين إمكانية المشي وإمكانية الوصول، مع إعطاء الأولوية لمواقع مثل المدارس والممرات متعددة الاستخدامات وأماكن التجمعات المجتمعية.

عناوين الخطة

لقد ظهرت ثلاثة عناوين رئيسية للخطة نتيجة لما شهدته إجراءات التخطيط هذه من كثافة مشاركات وتحليلات. وتمثل هذه العناوين جوهر ما تدور حوله هذه الخطة وما تحدده للمدينة من جوانب عمل ستتصب فيها جهودها خلال السنوات القليلة المقبلة.

إطار عمل للنمو متمرّز حول القيم ويستفيد منه جميع أفراد مجتمع ورسستر.

الاستثمار العام العادل والمستدام في أحياء ورسستر.

مدينة أكثر ترابطًا وبترتيبات وصول ميسرة للجميع.

إطار عمل للنمو متمرّز حول القيم ويستفيد منه جميع أفراد مجتمع ورسستر.

3. إكمال وتنفيذ خطة عمل التقل (MAP) لتحديد المشاريع الرأسمالية والتشغلية والبراجمية الأكثر تحديداً وترتيب أولوياتها لتعزيز وسائل النقل الآمنة والعادلة والمستدامة في ورسستر من أجل دعم إطار العمل الخاص بالنمو.

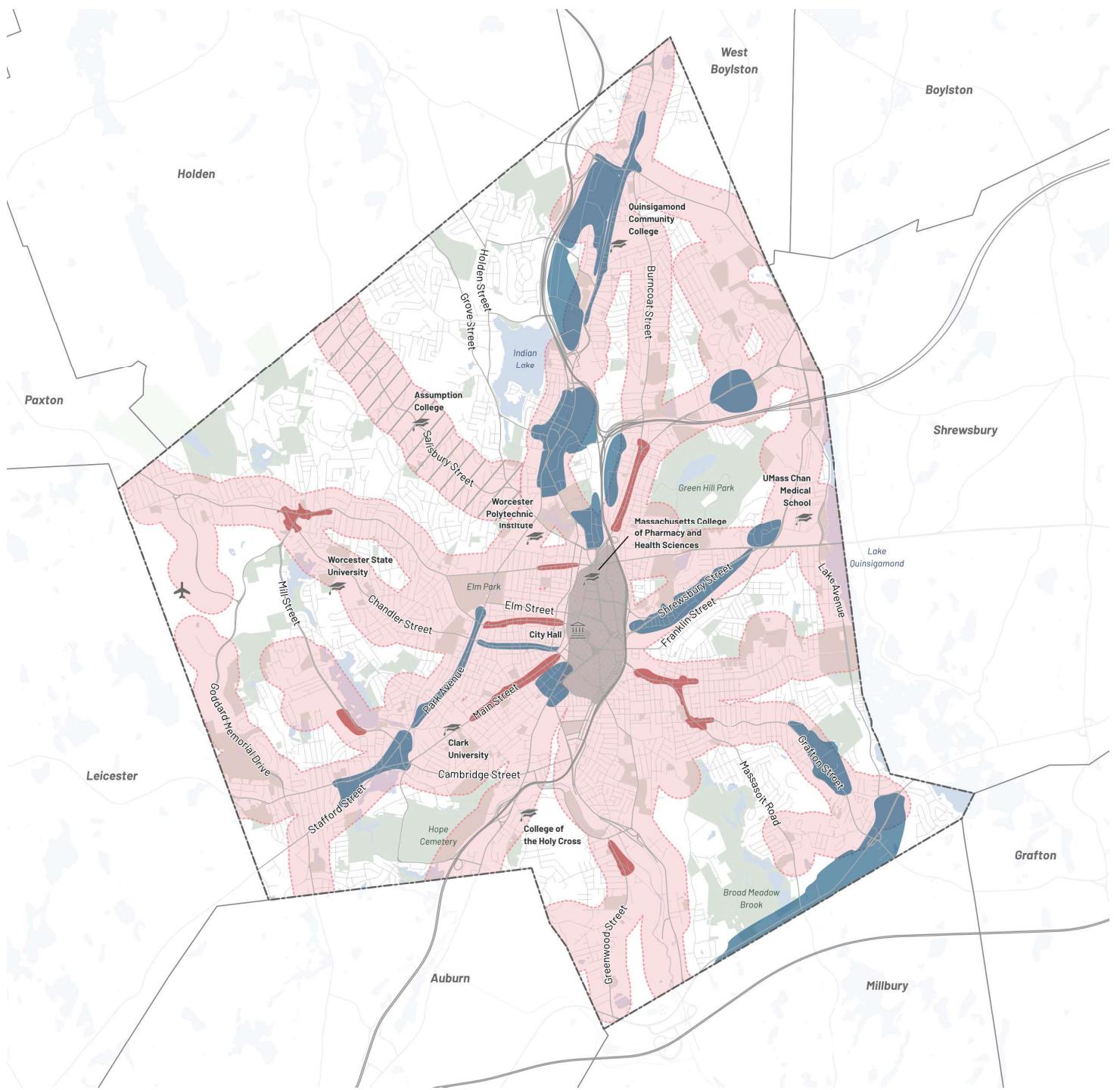
4. إكمال قدرة البنية التحتية وتقنيات الاحتياجات للتأكد من القدرة الحالية للبنية التحتية للكهرباء ومياه الأمطار والصرف الصحي، ولتحديد الاستثمارات اللازمة لدعم إطار العمل الخاص بالنمو ورؤية استخدام الأرضي المستقبلية الموضوعة خلال هذه الخطة.

تشهد ورسستر وتيرة متتسارة من النمو والتغيير. وتقدم خطة ورسستر الآن | لا حقاً خارطة طريق لكيفية استيعاب النمو وإدارة التغيير بطريقة تعكس القيم والأهداف الجماعية للمجتمع. وقد علمنا أن الناس يريدون تنمية عادلة ومستدامة وقدرة على الصمود ووجهة نحو تحسين وسائل الانتقال؛ وخيارات إسكان ميسورة التكلفة وأكثر توغاً تعالج أزمة السكن بشكل هادف؛ ومرافق ومرات الأحياء متعددة الاستخدامات وناسبة بالحياة يمكن للناس من جميع الأعمار والفترات الوصول إليها والمشي فيها. وتحقيقاً لتلك الغاية ولضمان استمرار نمو ورسستر بما يعود بالفائدة على جميع سكان ورسستر للأجيال القادمة، فإننا بحاجة إلى تقسيم جديد للمناطق، وخطة عمل لمعالجة فجوات التنقل، وتقنيات لتحسين البنية التحتية الازمة لدعم هذا النمو.

كيف نتقدم في هذا الشأن:

1. تنفيذ تحديثات مُنفقة ومستهدفة لتقسيم المناطق فيما يتعلق ببعض المشاكل الخاصة ومن بينها (على سبيل المثال لا الحصر) ت McKinney الوحدات السكنية الملحقة (Accessory Dwelling Units)، والحد من متطلبات وقف (ركن) السيارات حيثما كان ذلك مناسباً، ووضع متطلبات لحماية الأشجار وزراعتها.

2. إطلاق مبادرة إصلاح شامل لتقسيم المناطق لمواومة خريطة تقسيم المناطق مع إطار العمل الخاص بالنمو الموضوع خلال هذه الخطة، من أجل معالجة جانب التنظيم الحالي الذي يرسخ من حالة العزلة وعدم المساواة أو يفرض من جدوى التنمية المرغوبة في جميع أنحاء المدينة، ومن أجل أيضاً تحسين ووضوح التنظيم وسهولته بالنسبة للمستخدمين.



سيكون إطار النمو هو الأساس المستند إليه في إعادة تقسيم المناطق على مستوى المدينة في المستقبل فضلاً عن جهود تحطيم المناطق المركزية، بدءاً من مناطق النمو المحدثة للتتحول.

Canal District	وسط المدينة
مناطق النمو التحويلي	■
مناطق نمو الجيوب العمرانية	■
تنظيم مناطق النمو - عمر النقل الحالي	■
تنظيم مناطق النمو - عمر النقل المستقبلي المحتمل	■

إطار عمل النمو

- من أجل تحقيق كامل إمكاناتها باعتبارها مراكز مزدهرة متعددة الاستخدامات حسب ما تصوره رؤية خطة ورسستر الان | لاحقاً ستعطى الأولوية لمناطق النمو المحدثة للتحول لما يلي:
- التخطيط على مستوى المنطقة لتحديد إطار أكثر تفصيلاً للأدفاف والاحتياجات المجتمعية في كل مجال بالنسبة للوائح تنظيم استخدام الأرضي، واستثمارات رأس المال، واحتياجات البرامج أو التشغيل والإدارة. ومن المفترض لهذا التخطيط أن يساعد في صياغة رؤية متمسكة للتصميم الحضري تتماشى مع الاستثمارات المتوقعة في البنية التحتية ومعايير استخدام الأرضي.
 - تركيز الاستثمارات على سلامة المشاة وراحتهم وسهولة الوصول والبنية التحتية للنقل متعددة الوسائل وتحسين خدمات النقل على النحو المحدد من خلال خطة عمل التنقل.
 - تنسيق الاستثمارات الرأسمالية في البنية التحتية والخدمات والمرافق، بما في ذلك الاستثمارات الاستباقية الضرورية لمقدمي المرافق الخاصة (مثل National Grid Eversource).

لقد زادت ورسستر بأكثر من 25,000 شخص في السنوات العشر الماضية. وهذا يمثل زيادة بنسبة 14٪ ويتجاوز النزوة السابقة التي شهدتها ورسستر في عدد سكانها إبان الخمسينيات. ورغم تعذر معرفة ما إذا كان النمو سيستمر بنفس المعدل في المستقبل، فإننا إذا تطلعنا إلى عام 2040، فإن الحد الأعلى للنمو السكاني المتوقع في ورسستر قد يصل إلى 60,000 ساكن جيد أو أكثر. وهي تتمكن ورسستر من إيواء هذا العدد الكبير من السكان، ستكون هناك حاجة إلى 20,000 وحدة جديدة أو أكثر من المساكن متعددة العائلات.

إن إطار عمل النمو القائم على المكان، والذي وضعاه خلال عملية التخطيط هذه، لا يستوعب النمو المرجح أن تشهده ورسستر على مدار العشرين عاماً القادمة حسب، وإنما يوجه هذا النمو أيضاً بما يحقق أقصى الإمكانيات من أجل تحقيق أهداف المجتمع. ومن خلال توجيه النمو إلى الأماكن التي تتمتع (أو يمكنها أن تتمتع) بمستوى جيد من الخدمة من خلال وسائل النقل وتشجيع مجموعات من المرافق والخدمات والبنية التحتية التكميلية في تلك الأماكن، فإن بإمكاننا جعل ورسستر أكثر سهولة في الوصول وأكثر إنصافاً واستدامة ومرونة وحيوية.

يتضمن إطار عمل النمو، كما هو موضح في الخريطة الواردة بالصفحة المقابلة، أربع فئات أو أنواع من النمو التي ستساعد بشكل جماعي على وضع نمط للتنمية يكون أكثر توجيهها نحو تحسين وسائل التنقل وأنسب للتنمية والتحول ويمكنه تعزيز مستوى عالٍ من جودة المعيشة واستيعاب قدر كبير من النمو:

النمو الأساسي على مستوى المدينة

السماح بالنمو التدريجي المعتمل في جميع أنحاء المدينة.

تنظيم مناطق النمو

السماح بزيادة معتدلة في كثافة الإسكان ضمن مسافة ربع ميل سيراً على الأقدام من ممرات النقل الحالية والمحتملة في المستقبل.

مناطق النمو الخاوية

تشجيع التنمية الإضافية متعدد الاستخدامات في العقارات الشاغرة أو غير المستغلة بالكامل في المناطق الحالية التي تتمتع بإمكانية عالية للمشي ويسهل الوصول فيها إلى وسائل النقل العام.

مناطق النمو المحدثة للتحول

تيسير إعادة الاستثمار وإحداث التحول المادي بشكل كبير في المناطق التي لم تبلغ كامل إمكاناتها من ناحية سهولة السير فيها وتيسير الوصول إلى وسائل النقل التي يمكن أن تدعم نمواً كبيراً في الوظائف و/ أو زيادة كثافة الإسكان مع استخدامات تجارية تكميلية.

تعدد الاستخدام (الاستخدام المختلط) - يرتكز عادةً على طوابق أرضية تجارية نشطة (مثل متاجر التجزئة والترفيه والخدمات مثل الخدمات المصرفية أو الحلاقة أو التنظيف الجاف)، مع طوابق علوية سكنية ومكتبية تكميلية.

علوم الحياة - ترتكز عادةً على مقدمي الرعاية الصحية والبحث العلمي واستخدامات مختبرات التطوير، مع استخدامات تكميلية لمؤسسات البيع بالتجزئة والمؤسسات التجارية والفنقية والعلمية، واستخدامات سكنية محدودة.

الفئة الحرافية - ترتكز عادةً على صغار المنتجين المبدعين ومنخفضي الأثر (مثل الأزياء والأثاث والأغذية والمشروبات)، مع استخدامات تكميلية للبيع بالتجزئة والوحدات التجارية والفنقية والسكنية.

الفئة الصناعية - ترتكز عادةً على كبار المنتجين والموزعين الذين يعتمدون على الشاحنات الكبيرة والطرق السريعة والسكك الحديدية، مع محدودية المشروعات التكميلية الخاصة بالبيع بالتجزئة والمشروعات التجارية التي تخدم المنطقة.

أولويات التنفيذ

على مدى الأعوام الثلاثة إلى الخمسة القادمة، ستكون بند العمل المبكر للسنة ذات الأولوية الفصوى التالية هي محور التركيز الأساسي لقسم الخدمات التنظيمية والتخطيط داخل المكتب التنفيذي للتنمية الاقتصادية لمدينة ورسينتر. أدرجت بند العمل المبكر ذات الأولوية الفصوى التي تقدّمها المدينة بشكل تقريري حسب التسلسل المتوقع للتنفيذ. ومعظمها يتم تنفيذه بالفعل بشكل ما.

1. إكمال وتنفيذ خطة عمل التنقل، والتي ستقودها إدارة النقل والمواصلات

2. تنفيذ إجراء التغييرات على تقسيم المناطق التالية قبل الإصلاح:

a. تقسيم الوحدات السكنية الملحقة على مستوى المدينة بحكم الحق القانوني

b. تقليل أو إلغاء الحد الأدنى من متطلبات وقوف السيارات خارج الشوارع لمعظم الاستخدامات

c. إجراء إصلاحات على متطلبات حماية الأشجار

3. وضع خطة للإنتاج الإسکاني لتحديد أنواع المساكن الأكثر احتمالاً والتي ينبغي تحديد أولوياتها بناءً على الاتجاهات والتوقعات السكانية

4. مناصرة قدرات التنفيذ على مستوى الإدارات داخل المكتب التنفيذي للتنمية الاقتصادية وإدارة الخدمات التقنية وضمان توفير الموارد لذلك بغية توجيه الجهود التي تحدّدت خلال هذه الإجراءات

5. إجراء تقييمات لقدرات البنية التحتية وسعتها وللاحتياجات

6. البدء في عملية إصلاح شاملة لتقسيم المناطق على مستوى المدينة بمجرد الانتهاء من هذه الإجراءات السنة الرئيسية، ينبغي إعادة النظر في خطة الان | لاحقاً ويجب إعطاء الأولوية للتوصيات المتبعة للتنفيذ. في غضون ذلك، يجب على الأقسام الأخرى وشركاء المجتمع استخدام إطار الخطة والعناوين وأدلة السياسة المخصصة حسب الموضوع

باعتبارها مورداً لضمان التماشي مع خطة الان | لاحقاً فيما يخص جهود التنفيذ المتوازية والمنسقة. ونسرد أدناه بعض الطرق التي يمكن للسكان والشركاء أداء دور من خلالها في تنفيذ هذه الخطة:

دعم زيادة قدرة الإدارات داخل كل من المكتب التنفيذي للتنمية الاقتصادية وداخل إدارة الخدمات التقنية لتنفيذ التغييرات وفرض الامتثال.

استمرار المشاركة وتوجيه الآخرين من خلال تذكيرهم بأن توصيات خطة الان | لاحقاً تستند إلى عاملين من التحليل وإجراءات العمل المجتمعية. المساعدة في الحفاظ على تركيز المحادثات وطبيعتها البناء أثناء إحرار المدينة للتقدم نحو المستوى التالي من التفاصيل والبدء في التعامل مع المفاضلات والتواترات بأساليب عملية ملموسة وأكثر مواعنة.

انتقاء الأهداف والتوصيات التي يمكنكم تحقيقها والتي تتشابهون معها وتستثمرون فيها، والتواصل مع الإدارة المعنية لدى المدينة، واستخدام هذه الخطة باعتبارها دليلاً لدفع هذا الجانب من الخطة إلى الأمام باستخدام ما يوسعكم تقديمها من وجه نظر ومهارات وقدرات ودعم.

ومن خلال مناصرة أعضاء المجتمع والمنظمات والمؤسسات الشريكية التي تشارك رؤية خطة الان | لاحقاً في ورسينتر، ومن خلال قيادتها ومبادرتها وجهودها المبذولة، يمكننا أن نُصافر جهودنا جميعاً لدفع عجلة التنفيذ نحو الأمام في جميع أرجاء ورسينتر.

الرؤية المستقبلية لاستخدام الأراضي

تسمح جميع فئات استخدام الأراضي المستقبلية بتعدد الاستخدام (الاستخدام المختلط)، ولكن مع اختلاف الاستخدامات الأساسية والاستخدامات التكميلية. تصنف هذه الفئات عموماً تعدد الاستخدامات الذي يرتكز على الاستخدام الموضح في اسم الفئة ويدعمه تعدد استخدامات تكميلي. في كثير من الحالات، ثمة تعديية استخدام راسخة قائمة حالياً وتختلف عن رؤية استخدام الأراضي المحددة؛ تشمل هذه الرؤية تلك الاستخدامات الحالية وتتصور كيف يمكن أن يتطور تعدد الاستخدام هذا بمرور الوقت للاستفادة بشكل أفضل من الأنماط الفريدة لكل منطقة من مناطق النمو وأوجه تقاربها وإمكاناتها.

إن التنمية ليست كلها شيئاً واحداً. فبعض الاستخدامات تكون متوافقة ومتكلمة بعضها مع بعض (مثل استخدامات البيع بالتجزئة والمساكن)، بينما بعض الاستخدامات الأخرى تحتاج إلى المزيد من التباعد والمسافات الفاصلة المؤقتة بعضها عن بعض (مثل الاستخدامات الصناعية عالية التأثير والمساكن). ومن خلال توضيح الاستخدام الأمثل لكل منطقة من مناطق النمو الخاوية والمحدثة للتغير، يمكن لمدينة ورسستر أن تساعد في توجيه التنمية نحو إنشاء توليفات تعود بالفائدة المتباينة وأن تعزز سبل الحماية والفصل حيثما تكون هناك حاجة إليها.

